

## **GAFISA S.A.**

CNPJ/MF N° 01.545.826/0001-07  
NIRE 35.300.147.952

### **Companhia Aberta**

#### **ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA REALIZADA EM 19 DE ABRIL DE 2013**

1. Data, Hora e Local: Aos 19 dias do mês de abril de 2013, às 9 horas e 30 minutos, em auditório localizado na sede da Companhia, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida das Nações Unidas, 8.501.
2. Convocação: Edital de convocação publicado no “Diário Oficial do Estado de São Paulo”, nos dias 19, 20 e 21 março de 2013, nas páginas 128, 105 e 62, respectivamente, e no Jornal “O Estado de São Paulo”, nos dias 19, 20 e 21 março de 2013, nas páginas B6, B9 e B18, respectivamente.
3. Presenças: Acionistas representando, aproximadamente, 35,57% do capital social total e votante da Companhia, conforme se verifica pelas assinaturas lançadas no Livro de Presença de Acionistas. Presentes também o Sr. Alceu Duilio Calciolari, Diretor Presidente da Companhia, o Sr. Fernando Cesar Calamita, Diretor Executivo Operacional da Companhia, o Sr. Luis Fernando Brum de Melo, Conselheiro Fiscal da Companhia, e o Sr. Marcos Alexandre S. Pupo, portador da cédula de identidade RG n° 25.334.615-0, emitida pela SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o n° 197.375.598-00 e inscrito no CRC/SP sob o n° 1SP221749/O-0, representante do auditor independente da Companhia, Ernst & Young Terco Auditores Independentes S.S.
4. Mesa: Alceu Duilio Calciolari, acionista eleito entre os presentes para Presidente da Mesa, em virtude da ausência do Presidente do Conselho de Administração, nos termos do §2º do Art. 8º do Estatuto Social; e Renata de Carvalho Fidale, Secretária.
5. Ordem do Dia: (i) tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2012; (ii) fixar o valor da remuneração global a ser paga aos administradores da Companhia no exercício de 2013; (iii) instalar e fixar o número de membros que deverá compor o Conselho Fiscal da Companhia; (iv) eleger os membros do Conselho Fiscal em razão do término de mandato; e (v) fixar o valor da remuneração global a ser paga aos membros do Conselho Fiscal da Companhia no exercício de 2013.
6. Deliberações: Pelos acionistas presentes, com a abstenção dos legalmente impedidos e com as abstenções e votos divergentes lançados em cada caso e recebidos pela Mesa, foram tomadas as seguintes deliberações:

6.1. Registrar que a ata que se refere a esta Assembleia será lavrada na forma de sumário e publicada com a omissão das assinaturas dos acionistas, conforme facultam os §§1º e 2º do Art. 130 da Lei nº 6.404/76.

6.2. Aprovar, depois de examinadas e discutidas, por maioria e sem ressalvas, as contas dos administradores e as Demonstrações Financeiras da Companhia relativas ao exercício social findo em 31.12.12, as quais, acompanhadas das Notas Explicativas e do Parecer dos Auditores Independentes, foram publicadas na íntegra, no dia 12 de março de 2013, no jornal “Diário Oficial do Estado de São Paulo”, páginas 17 a 26 do Caderno Empresarial 2, e no jornal “O Estado de São Paulo”, páginas 1 a 11 do Caderno Economia, observando-se, portanto, o prazo legal.

6.3. Consignar que não serão distribuídos dividendos por ter a Companhia apurado prejuízo no exercício social encerrado em 31.12.12.

6.4. Fixar, por maioria dos presentes e sem ressalvas, no limite de até R\$18.399.696,78 o montante global a ser distribuído entre os administradores da Companhia para o exercício de 2013 em curso, de janeiro a dezembro, a título de remuneração fixa e variável, incluindo benefícios de qualquer natureza. Caberá ao Conselho de Administração definir os montantes individuais a serem atribuídos a cada administrador da Companhia, tendo em conta suas responsabilidades, o tempo dedicado às suas funções, sua competência e reputação profissional e o valor de seus serviços no mercado.

6.5. Tendo em vista o encerramento do mandato, aprovar, por maioria dos presentes e sem ressalvas, a instalação do Conselho Fiscal com três membros efetivos e respectivos suplentes, nos termos do Artigo 43 do Estatuto Social da Companhia, que funcionará até a Assembleia Geral Ordinária de 2014.

6.6. Eleger, por maioria e sem ressalvas, para compor o Conselho Fiscal da Companhia, como membros titulares: (i) **Olavo Fortes Campos Rodrigues Junior**, brasileiro, administrador de empresas, casado, portador da cédula de identidade RG nº 9.369.027, emitida pela SSP/SP, e inscrito no CPF/MF sob o nº 769.488.977-20, residente e domiciliado na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Dr. José Maria Whitaker 310, apto. 4, Edif. Figueira, CEP 05622-001, (ii) **Adriano Rudek de Moura**, brasileiro, contador, casado, portador da cédula de identidade RG nº 13.126.515-5, emitida pela SSP/SP, e inscrito no CPF/MF sob o nº 037.059.028-73, residente e domiciliado na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Verbo Divino, 1488, 7º andar, CEP 04719-904, e (iii) **Luis Fernando Brum de Melo**, brasileiro, economiário, solteiro, portador da cédula de identidade RG nº 6.064.143.776, emitida pela SSP/RS, e inscrito no CPF/MF sob o nº 964.918.410-49, residente e domiciliado na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Av. Paulista 2.300, 11º andar, Cerqueira César, CEP 01310-300; e como suplentes: (i) **Marcello Mascotto Iannalfo**, brasileiro, economista, casado, portador da cédula de identidade RG nº 16.994.226-0, emitida pela SSP/SP, e inscrito no CPF/MF sob o nº 101.947.028-39, residente e domiciliado na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Evangelina de Toledo Pizza Wodianer, 165, casa 1, CEP 04640-055, (ii) **Marcelo Martins Louro**, brasileiro, administrador, casado, portador da cédula de identidade RG

nº 19.994.703, emitida pela SSP/SP, e inscrito no CPF/MF sob o nº 118.319.918-02, residente e domiciliado na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Iaiá 127, CEP 04542-060, e (iii) **Laiza Fabiola Martins de Santa Rosa**, brasileira, economista, solteira, portadora da cédula de identidade RG nº 32.677.183-9, e inscrita no CPF/MF sob o nº 294.953.408-29, residente e domiciliada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com escritório na Avenida Paulista 2.300, 11º andar.

6.7. Registrar que os conselheiros fiscais ora eleitos, tendo preenchido o Termo de Anuência dos Membros do Conselho Fiscal, em conformidade com as regras contidas no Regulamento de Listagem do Novo Mercado da BM&F Bovespa S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros, serão investidos nos cargos para os quais foram eleitos mediante assinatura dos respectivos termos de posse no livro próprio, oportunidade em que farão a declaração de desimpedimento prevista em lei.

6.8. Fixar, por maioria e sem ressalvas, em até R\$186.000,00 a remuneração global anual a ser paga aos conselheiros fiscais da Companhia, quando em exercício.

ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a tratar, foram encerrados os trabalhos e lavrada esta Ata, em forma de sumário, a qual, depois de lida e achada conforme, foi assinada pelos presentes quando do encerramento da Assembleia. Assinaturas: Presidente: Alceu Duilio Calciolari; Secretária: Renata de Carvalho Fidale; Diretores da Companhia: Alceu Duilio Calciolari e Fernando Cesar Calamita; Conselheiro Fiscal: Luis Fernando Brum de Melo; Ernst & Young Terco Auditores Independentes S.A.: Marcos Alexandre S. Pupo; Acionistas: CITIBANK N A ADR DEPARTMENT, ALCEU DUILIO CALCIOLARI, LUCIANA DORIA WILSON, RIO BRAVO FUNDAMENTAL BRAZIL EQUITIES I LLC, RIO BRAVO FUNDAMENTAL FUNDAMENTAL XAVANTES FUNDO INV AÇÕES, RIO BRAVO FUNDAMENTAL MIG - FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES, RIO BRAVO FUNDAMENTAL FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES, RIO BRAVO FUNDAMENTAL 06 FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES, RIO BRAVO FUNDAMENTAL INSTITUCIONAL FUNDO DE INV EM AÇÕES, RIO VALOR FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES, MIRANTE AÇÕES VALOR II FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES, RIO BRAVO FUNDAMENTAL BRAZIL EQUITIES II LLC - BCO BRADESCO, BLACKWELL PARTNERS, LLC, ADVIS EQUITY HEDGE MASTER FDO INVEST MULTIMERCADO, ADVIS TOTAL RETURN FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES, CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM, FLEXSHARES MORNINGSTAR EMERGING MARKETS FACTOR TILT IND F, FRANKLIN TEMPLETON INVESTMENT FUNDS, NORGES BANK, PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO, TEMPLETON GLOBAL INVESTMENT TRUST - TEMPLETON BRIC FUND, VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FD, A S O V STAR F, AKBANK TAS FRANKLIN TEMPLETON BRIC ULKELERI B TIPI Y M K FONU, ALPINE CYCLICAL ADVANTAGE PROPERTY FUND, ALPINE EMERGING MARKETS REAL ESTATE FUND , ALPINE GLOBAL PREMIER PROPERTIES FUND, ALPINE INTERNATIONAL REAL ESTATE EQUITY FUND, BATTERYMARCH GLOBAL EMERGING MARKET FUND, CATHOLIC HEALTH INITIATIVES, CITY OF NEW YORK

GROUP TRUST, COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND, DTE ENERGY COMPANY AFFILIATES EMPLOYEE BENEF PLANS M TRUST, DTE VEBA MASTER TRUST, EATON VANCE COLLECTIVE INV TRUST F EMPL BENEF PLANS - EMEF, EATON VANCE PARAMETRIC STRUCTURED EMERGING MARKETS FUND, EATON VANCE PARAMETRIC TAX-MANAGED EMERGING MARKETS FUND, EMERGING MARKETS SMALL CAPITALIZATION EQUITY IND NON-L FUND, EMERGING MARKETS SMALL CAPITALIZATION EQUITY IND NON-L FUND B, FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND, FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST, IBM 401 (K) PLUS PLAN, ISHARES MSCI BRAZIL SMALL CAP INDEX FUND, ISHARES MSCI EMERGING MARKETS SMALL CAP INDEX FUND, JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK, LTD. RE: RTB NIKKO BR EQACT M FD, LEGG MASON GLOBAL FUNDS PLC, MACKENZIE UNIVERSAL WORLD REAL ESTATE CLASS, MELLON BANK N.A. EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INV FUND PLAN, NEW HAMPSHIRE RETIREMENT SYSTEM, NUVEEN TRADEWINDS EMERGING MARKETS FUND, PRUDENTIAL INVEST PORTFOLIOS 12 - PRUDENTIAL GLOBAL R EST FD, PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE AND ANNUITY COMPANY, PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO, SAN DIEGO GAS & ELEC CO NUC FAC DEC TR QUAL, SPDR S&P EMERGING MARKETS ETF, SPDR S&P EMERGING MARKETS SMALL CAP ETF, SSGA MSCI EMERGING MKTS SMLL CP INDEX NON-LENDING CMMN T FD, STATE OF CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM, STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY INV FDS FOR TAX EX RET PL, STATE STREET EMERGING MARKETS, THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TFNT ALL CWEIF (TEQIIO), THE PENSION RESERVES INVESTMENT MANAGEMENT BOARD, TRADEWINDS INSTITUTIONAL INV TRUST - TRADEWINDS EM MKT PORTF, UNIVERSITY OF PITTSBURGH MEDICAL CENTER SYSTEM, VANGUARD FTSE ALL-WD EX-US SMALL-CP IDX FD, A SR OF VG INT EQ I, VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FD, A SRS OF VG INT EQ IDX FD, WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD e ADRIANA FARHAT.

São Paulo, 19 de abril de 2013.

Declaro que a presente confere com o original lavrado em livro próprio.

Renata de Carvalho Fidale  
Secretária