



Prezados Acionistas,

De acordo com o comprometimento de maior transparência com nossos Acionistas, reportamos abaixo a evolução do nosso trabalho ao longo do mês de novembro, o segundo mês da nova gestão da Companhia, tendo como base os quatro pilares que suportam a nossa estratégia de *turnaroud* e recuperação de valor da Companhia.

Redução de Custos

A primeira fase deste pilar teve como objetivo a readequação de estrutura da Companhia, com redução de quadro de pessoal e encerramento da filial do Rio de Janeiro, com economia de cerca de R\$36 milhões no ano. Nesta mesma linha estratégica de adequação e otimização de estrutura, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a migração do programa de ADR da Companhia do Nível 3 para o Nível 1, fazendo com que, ao final do processo, os ADRs, hoje negociados na Bolsa de Nova York (NYSE), passem a serem negociados em mercado de balcão (OTC), como várias outras empresas do setor. Com efeito, a liquidez e o volume dos nossos ADR's reduziram significativamente ao longo dos anos, não justificando, portanto, a manutenção do custo relevante do Programa de ADR Nível 3.

Isto feito, iniciamos agora a segunda fase deste pilar, na qual revisaremos, também de forma estratégica, processos e contratos. No mês de novembro, iniciamos com a área de vendas, avaliando a efetividade e a rentabilidade dos canais de vendas. Redimensionamos alguns stands e pontos de vendas, gerando economia de R\$3,9 milhões no ano. De acordo com o nosso plano de trabalho, focaremos nos próximos meses na revisão de contratos de publicidade, marketing e os processos e contratos da área de Tecnologia da Informação.

Venda de Estoques

Após analisar de forma detalhada todos os nossos estoques, tanto concluídos quanto em andamento, estamos seguros que a Companhia possui ativos saudáveis, com os quais buscaremos, no processo de comercialização, uma melhor rentabilidade. Acreditamos que, com isto, seremos bem-sucedidos em capturar os melhores resultados para a Companhia.

Inovação

A Gafisa Serviços foi constituída e os executivos responsáveis pela implementação desta nova unidade de negócios foram definidos. Todos os serviços prestados pela Gafisa Serviços estão sendo contemplados em nosso plano de negócios para o ano de 2019.



Nosso Comitê de Inovação está em funcionamento, com mandato de assessorar o Conselho de Administração, no que diz respeito à captura e à implementação de novas tendências, inovações, soluções e receitas para a Companhia. As reuniões deste Comitê ocorrem quinzenalmente. Acreditamos que através da inovação dos novos serviços oferecidos pela Companhia, conseguiremos nos diferenciar dos nossos pares, trazendo ainda novas fontes de receitas para a Companhia, potencializando a geração de caixa e valor para os Acionistas.

Funding

Estamos trabalhando para reforçar nosso relacionamento com as instituições financeiras e buscando ampliar novas alternativas de funding para a Companhia. Com o objetivo de conferir maior visibilidade para a Gafisa junto ao mercado e administradores financeiros e também para estreitar o relacionamento com os nossos acionistas, faremos agora, no início de dezembro, um *roadshow* nos Estados Unidos.

Tão importante quanto aos nossos 4 pilares, estamos estruturando um programa de desenvolvimento de pessoas (coordenadores e gerentes) e retomando nosso programa de trainee para 2019. Estamos muito otimistas com a recuperação do cenário econômico e, para suportar nosso crescimento nos próximos anos, estamos cientes que precisamos investir em nossos profissionais, formando uma equipe diferenciada e conscientizada quanto à necessidade de rentabilizar a Companhia, agregando valor na Companhia e, portanto, aos seus Acionistas.

Destacamos, por fim, o relevante desempenho da ação da Gafisa (GFSA3), que registrou valorização de **35,74%** de 01.10.2018 (ingresso da nova administração) até 29.11.2018, quando a ação foi cotada em **R\$15,19** (preço de fechamento).

Mu Hak You

Presidente do Conselho de Administração

Ana Recart

Diretora Presidente, Diretora Financeira
e de Relações com Investidores