



### **AVISO AOS ACIONISTAS:**

## **GAFISA ANUNCIA APROVAÇÃO PELA GLASS LEWIS PROXY ADVISORY FIRM DE TODAS AS PROPOSTAS DA ADMINISTRAÇÃO PARA A ASSEMBLEIA AS DUAS PRINCIPAIS ASSESSORIAS EM VOTO POR PROCURAÇÃO (GLASS LEWIS & ISS) ACONSELHAM VOTO “A FAVOR” DOS CANDIDATOS INDICADOS PELA ADMINISTRAÇÃO DA COMPANHIA**

**PARA DIVULGAÇÃO IMEDIATA - São Paulo, 3 de maio de 2012** – A Gafisa S.A. (Bovespa: GFSA3; NYSE: GFA), a principal incorporadora residencial diversificada do Brasil, anuncia hoje que a Glass Lewis & Co., uma das consultorias independentes líderes em governança corporativa e em voto por procuração servindo a investidores institucionais que administram coletivamente mais de US\$ 15 trilhões, emitiu relatório recomendando a aprovação pelos acionistas de todos os itens em votação propostos para as Assembleias Gerais Ordinária (AGO) e Extraordinária (AGE) da Gafisa, a serem realizadas no próximo dia 11 de maio de 2012. O relatório inclui a recomendação de voto “A FAVOR” da chapa de nove membros indicada pela administração da Companhia.

O relatório da Glass Lewis recomenda o voto “A FAVOR” da reeleição dos seis atuais membros incluindo Caio Racy Mattar, Gerald Dinu Reiss, Jose Écio Pereira da Costa Junior, Henri Phillippe Reichstul, Maria Leticia de Freitas Costa e Odair Garcia Senra, e os três novos candidatos, Rodolpho Amboss, Ricardo Campos Caiuby Ariani e José Guimarães Monforte.

Os membros do Conselho que formam a chapa da Administração possuem características que proporcionam equilíbrio e os posiciona de modo a liderarem a Companhia ao longo da execução de seu plano estratégico de negócios. O grupo combina vários anos de experiência nos setores imobiliário e de construção, amplas capacidades de liderança executiva, experiência em conselhos de empresas de capital aberto e atuação em consultoria jurídica, financeira, auditoria e estratégia.

Em sua análise, a Glass Lewis afirmou:

“Até onde sabemos, [os dissidentes] não apresentaram razões suficientemente convincentes para se abster de votar ou votar contra a chapa da Administração.

Revisados os indicados ao Conselho, não encontramos questões substanciais que devam preocupar os acionistas. Assim, recomendamos que os acionistas votem A FAVOR desta proposta.”

O relatório também destaca que “considerando que os pedidos para uma eleição separada são geralmente feitos durante a Assembleia, e que os pedidos de voto múltiplo são feitos após as instruções dos que votam por procuração terem sido enviadas, os acionistas votando por procuração ficam impossibilitados de participar da eleição dos candidatos indicados pelos minoritários.”

A Glass Lewis é a segunda consultoria independente em governança corporativa e em voto por procuração a recomendar o voto a favor da chapa da Administração, juntamente com a Institutional Shareholder Services Proxy Advisory Services (ISS). Tanto a ISS como a Glass Lewis recomendaram o voto “A FAVOR” de todas as propostas sugeridas pela administração.

Encorajamos fortemente os acionistas a exercerem seu direito e a votarem a favor da Companhia assim que possível, para que possamos manter o processo justo e equitativo para todos os acionistas e avançar nos mais altos níveis de governança corporativa na Gafisa.

Para informações mais detalhadas sobre as Assembleias Gerais Ordinária e Extraordinária a serem realizadas no próximo dia 11 de maio de 2012, acesse [www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br). Também é possível acessar informações mais detalhadas sobre a Proposta da Administração no site de Relações com Investidores da Gafisa, em [www.gafisa.com.br/ri](http://www.gafisa.com.br/ri).

#### **Sobre a Gafisa**

A Gafisa é líder na incorporação residencial diversificada, com presença nacional, atendendo a todos os segmentos demográficos do mercado brasileiro. Estabelecidos há mais de 57 anos, já concluímos e vendemos mais de 1.000 empreendimentos, e construímos mais de 12 milhões de metros quadrados de residências, mais do que qualquer outra incorporadora residencial no Brasil. Identificada como uma das construtoras residenciais administradas com maior profissionalismo, a “Gafisa” é também uma das marcas mais respeitadas e conhecidas do mercado imobiliário, reconhecida entre potenciais proprietários, corretores, financiadores, donos de terrenos, concorrentes e investidores por sua qualidade, consistência, e profissionalismo. Entre nossas marcas mais famosas estão a Tenda, que atende ao segmento de habitações acessíveis/de entrada, além de Gafisa e Alphaville, que oferecem uma variedade de opções residenciais para os segmentos de média e alta renda. As ações da Gafisa S.A. são negociadas no segmento do Novo Mercado da BM&FBovespa (BOVESPA:GFSA3) e na Bolsa de Valores de Nova York (NYSE:GFA).

#### **Relações com Investidores**

Luciana Doria Wilson  
Telefone: (55 11) 3025-9305 /9242/9297  
Fax: (55 11) 3025-9348  
Email: [ri@gafisa.com.br](mailto:ri@gafisa.com.br)

#### **Assessoria de Imprensa (Brasil)**

Débora Mari Michelucci  
Maquina da Notícia Comunicação Integrada  
Telefone: (55 11) 3147-7412  
Fax: (55 11) 3147-7900  
Email: [debora.mari@maquina.inf.br](mailto:debora.mari@maquina.inf.br)

*Este comunicado contém considerações futuras sobre as perspectivas do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros e perspectivas de crescimento da Gafisa. Estas são apenas projeções e como tais baseiam-se exclusivamente nas expectativas da administração da Gafisa em relação ao futuro do negócio e seu contínuo acesso a capital para financiar o plano de negócios da Companhia. Tais considerações futuras dependem substancialmente de mudanças nas condições de mercado, regras governamentais, pressões da concorrência, do desempenho do setor e da economia brasileira, entre outros fatores sujeitos a mudanças sem aviso prévio.*



**SHAREHOLDERS NOTICE:**  
**GAFISA ANNOUNCES GLASS LEWIS PROXY ADVISORY FIRM SUPPORTS ALL MANAGEMENT PROXY PROPOSALS**  
**THE TWO LEADING GLOBAL PROXY ADVISORY FIRMS (GLASS LEWIS & ISS) NOW ADVISE VOTING “FOR” MANAGEMENT’S DIRECTOR NOMINEES**

**FOR IMMEDIATE RELEASE - São Paulo, May 3, 2012** – Gafisa S.A. (Bovespa: GFSA3; NYSE: GFA), Brazil's leading diversified national homebuilder, today announced that Glass Lewis & Co., a leading independent governance analysis and proxy voting firm serving institutional investors that collectively manage more than US\$15 trillion, issued a report recommending approval by shareholders of all proxy items proposed for Gafisa's Extraordinary General Meeting (EGM) and Annual General Meeting of Shareholders (AGM) on May 11, 2012. The report includes a recommendation to vote “FOR” the slate of nine directors nominated by management.

The Glass Lewis report recommends a vote “FOR” the reelection of all six current directors including, Caio Racy Mattar, Gerald Dinu Reiss, Jose Écio Pereira da Costa Junior, Henri Phillippe Reichstul, Maria Leticia de Freitas Costa and Odair Garcia Senra in addition to the three new nominees, Rodolpho Amboss, Ricardo Campos Caiuby Ariani and José Guimarães Monforte.

The board members that comprise the management slate are well-balanced and are best positioned to lead the Company forward as it executes its strategic business plan. The group combines many years of experience in the real estate and construction sectors, extensive executive leadership capabilities, public company board experience and, professions in legal, finance, audit and strategic consulting.

In the analysis, Glass Lewis stated:

“To the best of our knowledge, [the dissident] has not put forward a sufficiently cogent rationale for abstaining from or voting against management's slate.”

“Having reviewed the board's nominees, we do not believe there are substantial issues for shareholder concern. Accordingly, we recommend that shareholders vote FOR this proposal.”

The report also notes, “that since requests for a separate election are generally made at the [AGM] meeting, and requests for cumulative voting are made after instructions from those voting by proxy are sent, shareholders voting by proxy are generally unable to participate in the election of the minority shareholder-nominated candidates.”

Glass Lewis is the second independent governance and proxy firm to recommend voting for the management slate, in addition to Institutional Shareholder Services Proxy Advisory Services (ISS). Both ISS and Glass Lewis recommended voting “FOR” all the proposals put forward by management.

We strongly encourages shareholders to immediately exercise their right to vote with the Company in order to maintain a fair and equitable process for all shareholders and advance the highest levels of corporate governance for Gafisa.

For more information about the May 11, 2012 Annual and Extraordinary General Meeting of shareholders, please visit [www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br). You can also find more information about the Management Proposals on Gafisa's investor relations website at [www.gafisa.com.br/ir](http://www.gafisa.com.br/ir).

**About Gafisa**

Gafisa is a leading diversified national homebuilder serving all demographic segments of the Brazilian market. Established over 57 years ago, we have completed and sold more than 1,000 developments and built more than 12 million square meters of housing, more than any other residential development company in Brazil. Recognized as one of the foremost professionally managed homebuilders, "Gafisa" is also one of the most respected and best-known brands in the real estate market, recognized among potential homebuyers, brokers, lenders, landowners, competitors, and investors for its quality, consistency, and professionalism. Our pre-eminent brands include Tenda, serving the affordable/entry-level housing segment, and Gafisa and Alphaville, which offer a variety of residential options to the mid- to higher-income segments. Gafisa S.A. is traded on the Novo Mercado of the BM&FBOVESPA (BOVESPA:GFSA3) and on the New York Stock Exchange (NYSE:GFA).

**Luciana Doria Wilson**  
Investor Relations  
Phone: +55 11 3025-9305 /9242/9297  
Fax: +55 11 3025-9348  
Email: [ir@gafisa.com.br](mailto:ir@gafisa.com.br)

**Media Relations (Brazil)**  
Débora Mari Michelucci  
Maquina da Notícia Comunicação Integrada  
Phone: +55 11 3147-7412  
Fax: +55 11 3147-7900  
Email: [debora.mari@maquina.inf.br](mailto:debora.mari@maquina.inf.br)

*This release contains forward-looking statements relating to the prospects of the business, estimates for operating and financial results, and those related to growth prospects of Gafisa. These are merely projections and, as such, are based exclusively on the expectations of management concerning the future of the business and its continued access to capital to fund the Company's business plan. Such forward-looking statements depend, substantially, on changes in market conditions, government regulations, competitive pressures, the performance of the Brazilian economy and the industry, among other factors; therefore, they are subject to change without prior notice.*